

PLANO DE AÇÃO

Cofinanciado por:



Objetivo Estratégico nº 1		Situação Atual – 2018/2019 – 10%			
Reduzir o abandono escolar		Metas a atingir – 2019/2020 – 9% 2020/2021 – 8% 2021/2022 – 7%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Sinalização de potenciais casos de abandono escolar; - Assegurar um acompanhamento continuado aos alunos que manifestam dificuldades de aprendizagem; - Identificar e registar elementos de risco (módulos em atraso, falta de assiduidade, registo de ocorrências disciplinares, situação socioeconómica); - Encaminhamento e intervenção dos SPO, tendente a dissuadir o aluno em risco do abandono escolar e/ou a prevenir o absentismo; - Melhorar a participação dos pais e encarregados de educação na vida escolar dos educandos, promovendo reuniões regulares; - Prevenir os comportamentos de risco - Implementar metodologias e estratégias de intervenção concertadas, tendo em vista acompanhar os alunos em risco; 	Atas dos CT e EP Relatórios e dados estatísticos Inquéritos Registo de contactos	Diretora Pedagógica Diretores de Turma Coordenadores de Curso Equipa multidisciplinar SPO Encarregados de educação Pessoal docente Pessoal não docente	Mensal Trimestral Anual	Representante dos diretores de turma	Ano letivo

Cofinanciado por:

<ul style="list-style-type: none">- Valorizar o mérito e excelência dos resultados das aprendizagens;-Melhorar o sucesso das aprendizagens;- Contribuir para o desenvolvimento pessoal.					
---	--	--	--	--	--

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Social Europeu

Objetivo Estratégico nº 2		Situação Atual – 2018/2019 – 85 %			
Aumentar a assiduidade dos alunos		Metas a atingir – 2019/2020 – 86% 2020/2021 – 87% 2021/2022 – 88%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Intensificar os contactos com os Pais/Encarregados de Educação e as CPCJ; - Consciencializar os alunos para a melhoria da assiduidade; - Tornar as aprendizagens mais atrativas e mais práticas: Dinamizar projetos culturais, desportivos e recreativos, motivadores e desafiantes, com o intuito de reforçar o sentido de pertença e ligação à escola; - Reconhecer publicamente, através da atribuição de prémios/diplomas, a boa assiduidade; 	<ul style="list-style-type: none"> Registos de assiduidade Registos de contactos Atas das reuniões de equipas pedagógicas Atas de Conselhos de turma 	<ul style="list-style-type: none"> Diretora Pedagógica Coordenadores de Curso Diretores de Turma Pessoal Docente Pessoal não docente Encarregados de Educação SPO CPCJ 	<ul style="list-style-type: none"> Mensal Trimestral Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Representante dos diretores de turma 	<ul style="list-style-type: none"> Anual

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 3		Situação Atual – 2018/2019 – 12%			
Reduzir os casos de indisciplina		Metas a atingir – 2019/2020 – 10% 2020/2021 – 8% 2021/2022 – 6%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Garantir apoio por parte dos SPO aos alunos que demonstrarem comportamentos de indisciplina; - Comprometer os EE e os alunos com o Regulamento Interno; - Entregar a todos os EE e alunos, na receção ao aluno o RI da Escola. 	<ul style="list-style-type: none"> - Registos Ocorrência - Processos disciplinares - Relatórios acompanhamento SPO Registo de contactos com EE 	<ul style="list-style-type: none"> Diretora Pedagógica Diretor de Turma Coordenador de Turma Pessoal Docente SPO Pessoal não docente Representante dos alunos Encarregados de Educação 	<ul style="list-style-type: none"> Mensal Trimestral Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Representante dos diretores de turma 	<ul style="list-style-type: none"> Anual

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 4 Aumentar o rácio de participação da comissão de estudantes nas atividades da escola		Situação Atual – 2018/2019 – 12 % Metas a atingir – 2019/2020 – 15% 2020/2021 – 18% 2021/2022 – 21%				
		Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização	
Momento	Responsável					
- Apoiar e cooperar na atividade da Comissão de Estudantes.		Relatórios de atividades desenvolvidas Inquéritos	Diretora Pedagógica Coordenadores de curso Delegados de Turma Subdelegados de Turma	Anual	Representante dos coordenadores de curso	Anual

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 5		Situação Atual – 2018/2019 – 85 %			
Aumentar a taxa de alunos para o sucesso escolar		Metas a atingir – 2019/2020 – 86% 2020/2021 – 87% 2021/2022 – 88%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Melhorar a coordenação interdisciplinar; - Estabelecer metas de sucesso por disciplina / área de formação; - Adaptar as planificações disciplinares ao grupo turma; - Potenciar o ensino prático e as visitas de estudo para contacto com as boas práticas; - Desenvolver projetos inovadores centrados nos interesses dos alunos; - Recolher, valorizar e estimular o mérito e desempenho dos alunos; - Reforçar o apoio educativo aos alunos; - Incentivar a melhoria dos resultados mediante a inserção nos quadros de mérito e/ou de excelência; - Adequar os locais de estágio ao perfil do aluno e às competências que se pretendem desenvolver em sede de FCT; - Acompanhar o desenvolvimento da PAP, motivando os orientandos a evoluir e a fazer bem 	Atas de CT e EP Relatórios / grelhas de registo de avaliação modular por aluno, por disciplina e por turma Registo de presenças nas aulas de apoio RTP Relatórios intermédios e finais de PAP Relatórios de estágio / FCT	Diretora Pedagógica Diretores (as) de Turma Coordenadores (as) de Curso Equipa multidisciplinar Pessoal Docente SPO Orientadores Profissionais de FCT Professores Orientadores de FCT Orientadores de PAP	Mensal Trimestral Anual Fases da FCT e PAP	Representante dos coordenadores de curso	Ano letivo

Cofinanciado por:

<p>feito, procedendo ao registo regular da sua evolução, para permitir a ação atempada em caso do não cumprimento dos objetivos intermédios;</p> <ul style="list-style-type: none">- Promover a formação contínua dos formadores;- Reforçar a participação dos pais e encarregados de educação na vida escolar dos educandos, desenvolvendo pelo menos uma atividade anual de carácter (in) formativo (sessão com psicóloga sobre temas de interesse, por exemplo) e/ou lúdico (ex: Dia Aberto para os Encarregados de Educação...)					
--	--	--	--	--	--

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Social Europeu

Objetivo Estratégico nº 6

Promover o espírito empreendedor e a capacidade de iniciativa dos alunos em ações externas

Situação Atual – 2018/2019 - 80%

Metas a atingir – 2019/2020 – 83% | 2020/2021 – 86% | 2021/2022 – 90 %

Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Criar um projeto de empreendedorismo; - Participar em iniciativas com empresários da região. 	<ul style="list-style-type: none"> - Relatórios de atividade - Inquéritos 	<p>Diretora Pedagógica</p> <p>Professores da componente Técnica</p> <p>Coordenador de Curso</p> <p>Stakeholders externos</p>	Anual	Representante dos Coordenadores de Curso	Triannual

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 7		Situação Atual – 2018/2019 – 90%			
Melhorar a satisfação dos nossos clientes		Metas a atingir – 2019/2020 – 93% 2020/2021 – 96% 2021/2022 – 99%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Aplicar questionários de satisfação aos alunos; - Comunicar os resultados obtidos; - Promover ações de melhoria. 	<p style="text-align: center;">Atas</p> <p style="text-align: center;">Relatórios de atividades</p> <p style="text-align: center;">Inquéritos</p>	<p style="text-align: center;">Diretora Pedagógica</p> <p style="text-align: center;">Coordenador de curso</p> <p style="text-align: center;">Diretor de turma</p> <p style="text-align: center;">Pessoal Docente e Não Docente</p> <p style="text-align: center;">Encarregados de Educação</p>	<p style="text-align: center;">Mensal</p> <p style="text-align: center;">Trimestral</p> <p style="text-align: center;">Anual</p>	<p style="text-align: center;">Representante dos coordenadores de curso</p>	<p style="text-align: center;">Trimestral</p> <p style="text-align: center;">Anual</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 8		Situação Atual – 2018/2019 – 90 %			
Aumentar a qualidade do serviço prestado		Metas a atingir – 2019/2020 – 93% 2020/2021 – 96% 2021/2022 – 99%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Dinamizar um modelo criativo e dinâmico de receção aos alunos; - Organizar um convívio anual que facilite a participação da comunidade; - Envolver a comunidade nas atividades; - Promover a abertura da Escola à comunidade para a formação, eventos culturais, sociais, desportivos e de lazer; - Promover a participação da escola em projetos de iniciativa local e nacional, com implicação na melhoria do ensino; - Promover a Semana Cultural da EPM; - Melhorar a imagem da escola junto da comunidade; - Melhorar os equipamentos da Escola 	<p style="text-align: center;">Atas</p> <p style="text-align: center;">Relatórios</p> <p style="text-align: center;">Inquéritos</p>	<p style="text-align: center;">Diretora Pedagógica</p> <p style="text-align: center;">Alunos</p> <p style="text-align: center;">Pessoal docente</p> <p style="text-align: center;">Pessoal não docente</p> <p style="text-align: center;">Encarregados de Educação</p>	<p style="text-align: center;">Trimestral</p> <p style="text-align: center;">Anual</p>	<p style="text-align: center;">Diretora Pedagógica</p>	<p style="text-align: center;">Anual</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 9		Situação Atual – 2018/2019 – 30%			
Aumentar a participação dos pais/encarregados de educação		Metas a atingir – 2019/2020 – 40% 2020/2021 – 50% 2021/2022 – 60%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Convocatórias para as reuniões do Conselho Coordenador Pedagógico; - Intensificar o envolvimento nas reuniões com os Diretores de Turma; - Dinamizar atividades dirigidas aos Pais/Encarregados de Educação. 	<ul style="list-style-type: none"> - Atas - Inquéritos 	<ul style="list-style-type: none"> Diretora Pedagógica Pessoal Docente SPO Pessoal não docente Encarregados de Educação 	<ul style="list-style-type: none"> Trimestral Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Representante dos diretores de turma 	<ul style="list-style-type: none"> Trimestral Anual

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 10		Situação Atual – 2018/2019 – 8 Horas			
Promover ações de formação contínua		Metas a atingir – 2019/2020 – 15 H 2020/2021 – 40 H 2021/2022 – 40 H			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Promover a formação profissional e incentivar a autoformação; - Elaborar e implementar o Plano Anual de Formação, de acordo com a legislação em vigor. 	<p>Plano de Formação</p> <p>Relatórios</p> <p>Inquéritos</p>	<p>Pessoal Docente</p> <p>Pessoal não Docente</p>	<p>Anual</p>	<p>Responsável da Qualidade</p>	<p>Bianual</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 11		Situação Atual – 2018/2019 75%			
Promover a avaliação de competências dos docentes		Metas a atingir – 2019/2020 – 80% 2020/2021 – 85% 2021/2022 – 90%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Manter a realização da avaliação de competências docentes; - Adaptar, se necessário, os instrumentos de avaliação. 	<p>Relatório de autoavaliação</p> <p>Inquéritos</p>	<p>Diretora Pedagógica</p> <p>Pessoal Docente</p>	<p>Anual</p>	<p>Gestora da Qualidade</p>	<p>Ano letivo</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 12		Situação Atual – 2018/2019 – 7%			
Aumentar a ligação entre a escola, o tecido empresarial, universidades e instituições a nível local e regional		Metas a atingir – 2019/2020 – 8% 2020/2021 – 10% 2021/2022 – 12%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Desenvolver contactos de forma continuada, com as empresas/instituições; - Estabelecer parcerias/protocolos com o tecido empresarial/instituições 	<p>Inquéritos</p> <p>Protocolos</p>	<p>Diretora Pedagógica</p> <p>Coordenadores de Curso</p> <p>Diretores de Turma</p> <p>Docentes</p>	<p>Anual</p>	<p>Diretora Pedagógica</p>	<p>Ano letivo</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 13		Situação Atual – 2018/2019 – 26,30 %			
Reduzir custos		Metas a atingir – 2019/2020 – 24% 2020/2021 – 22% 2021/2022 – 20%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<p>- Efetuar novas consultas de preços ao mercado para renegociar contratos de prestação de serviços e no âmbito da contratação pública;</p> <p>Adequar a estrutura da escola à realidade e financiamentos atuais.</p>	<p>Consulta de preços</p> <p>Mapas de gestão financeira</p> <p>Balanço e demonstração de resultados</p> <p>Requisição de material</p>	<p>Diretora Pedagógica</p> <p>Serviços Administrativos e Financeiros</p> <p>Pessoal não docente</p> <p>Docentes</p>	<p>Anual</p>	<p>Direção Administrativa e Financeira</p>	<p>Ano letivo</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 14		Situação Atual – 2018/2019 – 8,14 %			
Aumentar receitas próprias da escola		Metas a atingir – 2019/2020 – 9,5% 2020/2021 – 11% 2021/2022 – 12%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Promover ações de formação/<i>workshops</i> pagos dirigidos a outros públicos (ex. cursos complementares de informática e/ou Higiene e segurança no trabalho; percursos pedestres; fotografia) - Dinamizar formação a trabalhadores de empresas privadas 	<p style="text-align: center;">Inquéritos</p> <p style="text-align: center;">Boletins de inscrição</p> <p style="text-align: center;">Mapas de centro de custos das ações a realizar</p>	<p style="text-align: center;">Docentes</p> <p style="text-align: center;">Pessoal não docente</p> <p style="text-align: center;">Stakeholders externos</p>	<p style="text-align: center;">Anual</p>	<p style="text-align: center;">Docentes da componente técnica</p>	<p style="text-align: center;">Bianual</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 15		Situação Atual – 2018/2019 – 13,5 %			
Incrementar o rácio do parque informático por aluno na escola		Metas a atingir – 2019/2020 – 17% 2020/2021 – 19% 2021/2022 – 20%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Adquirir computadores para o laboratório de informática e salas de aula; - Realizar uma manutenção proactiva dos equipamentos - Trocar equipamentos obsoletos; - Dinamizar o uso da tecnologia nas rotinas do processo de ensino-aprendizagem; - Possibilitar maior eficácia na exploração de recursos digitais. 	<p>Requisições de material;</p> <p>Relatórios.</p>	<p>Diretora Pedagógica</p> <p>Pessoal docente;</p> <p>Pessoal não docente.</p>	<p>Diária</p>	<p>Representante dos Coordenadores de curso</p>	<p>Anual</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 16		Situação Atual – 2018/2019 – 1 %			
Aumentar o investimento no espaço físico da escola		Metas a atingir – 2019/2020 – 2% 2020/2021 – 3% 2021/2022 – 4%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Realizar investimentos na iluminação, pintura e climatização das salas de aula (manutenção do edifício); - Substituir material danificado; - Dinamizar a biblioteca escolar; - Criar um espaço exterior coberto; - Colocar nos intervalos os mais variados estilos musicais; 	<p>Inquéritos</p> <p>Formulários de requisição de material</p> <p>Relatórios</p>	<p>Diretora</p> <p>Serviços</p> <p>Docentes; Comissão</p> <p>Pessoal não docente.</p>	<p>Trimestral</p> <p>Anual</p>	<p>Direção da EPM;</p> <p>Formadores.</p>	<p>Ano letivo</p>

Cofinanciado por:

Objetivo Estratégico nº 17		Situação Atual – 2018/2019 – 16 %			
Aumentar o número de alunos na escola		Metas a atingir – 2019/2020 – 17% 2020/2021 – 18% 2021/2022 – 20%			
Ação a desenvolver	Ferramentas de controlo	Envolvidos	Monitorização		Prazo de Implementação
			Momento	Responsável	
<ul style="list-style-type: none"> - Efetuar candidaturas a novos cursos, mediante o levantamento das necessidades da região; Diversificar a oferta formativa de acordo com as ofertas prioritárias da DEGEstE; - Aumentar o investimento na divulgação dos cursos. 	Registo de matrículas	<ul style="list-style-type: none"> Conselho Consultivo Conselho Coordenador Pedagógico Rede de escolas com ensino profissional DGEstE Stakeholders 	Anual	Diretora Pedagógica	<ul style="list-style-type: none"> Anual Triannual

Cofinanciado por: